

# 3º Congresso Brasileiro de Montanhismo e Escalada

Tema: Montanhismo Brasileiro: Presente e Futuro

Análise de Clubes e Federações de Montanhismo  
Por Hugo de Castro

Abril 2015



**Pauta:**

**Cenário atual**

**Objetivo**

**Pesquisa**

**Perfil**

**Clubes**

**Federações**

**Dúvidas**

**Cenário atual**

## Cenário atual

- Na atualidade, temos alguns desafios para a prática de atividades em montanha, pois existe uma grande pressão para o fechamento das áreas onde praticamos o nosso esporte, sem falar na regulamentação em divergência aos interesses esportivos e criação de leis sem nenhum sentido, como a lei que nos obrigava a escalar com luva, que felizmente não foi aprovada.
- A conservação das áreas naturais também está sofrendo. Parques tiveram sua área diminuída, houve a tentativa de se introduzir mineração dentro de Unidades de Conservação (UC), parques foram fechados à visitação, há a obrigação de contratação de condutores, atividades de agricultura/pecuária dentro de UCs, assaltos e práticas ilícitas dentro de UCs, entre muitas outras coisas.

**Objetivo**

# Objetivo

- Fortalecimento das entidades de montanhismo para conseguirmos combater os problemas atuais com mais força e maior representatividade do que individualmente.
- O objetivo deste trabalho é entender os motivos que levam boa parte dos montanhistas a não serem associados a clubes ou federações.



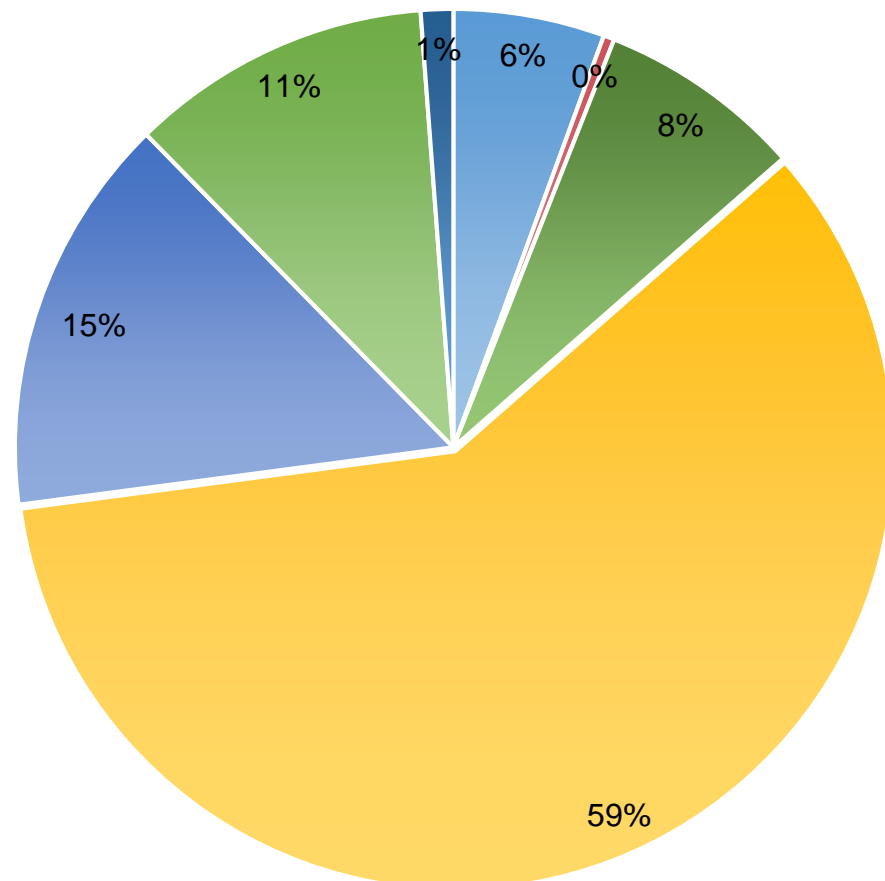
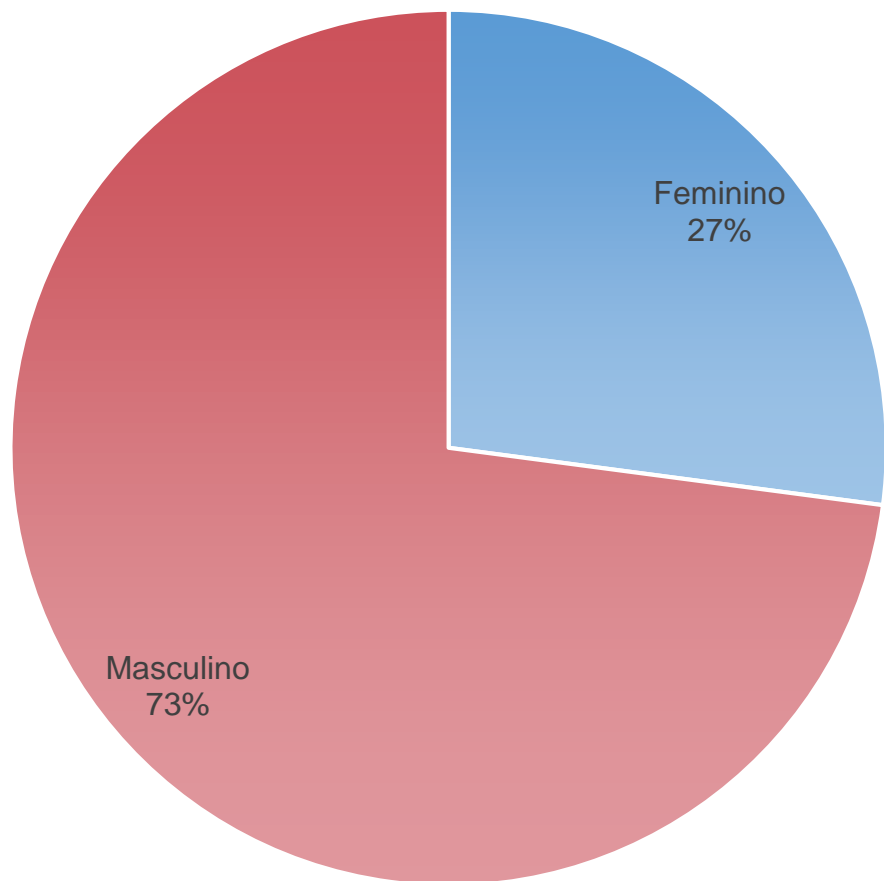
# Pesquisa - Perfil

# Pesquisa - Perfil

Total de participantes: 251

Média de Idade: 38 anos

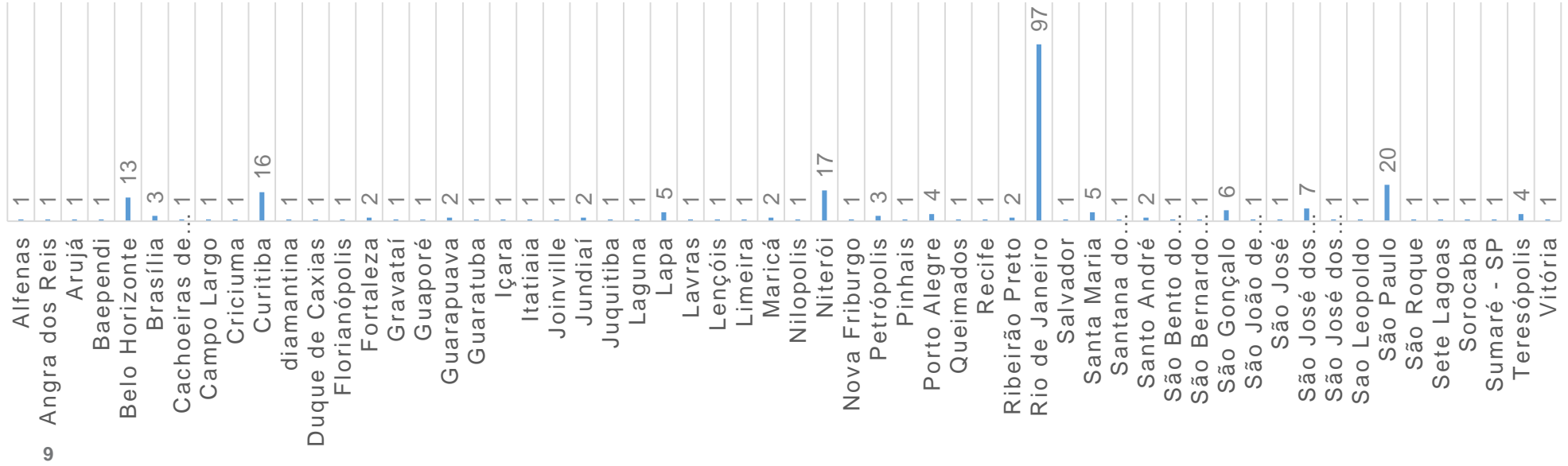
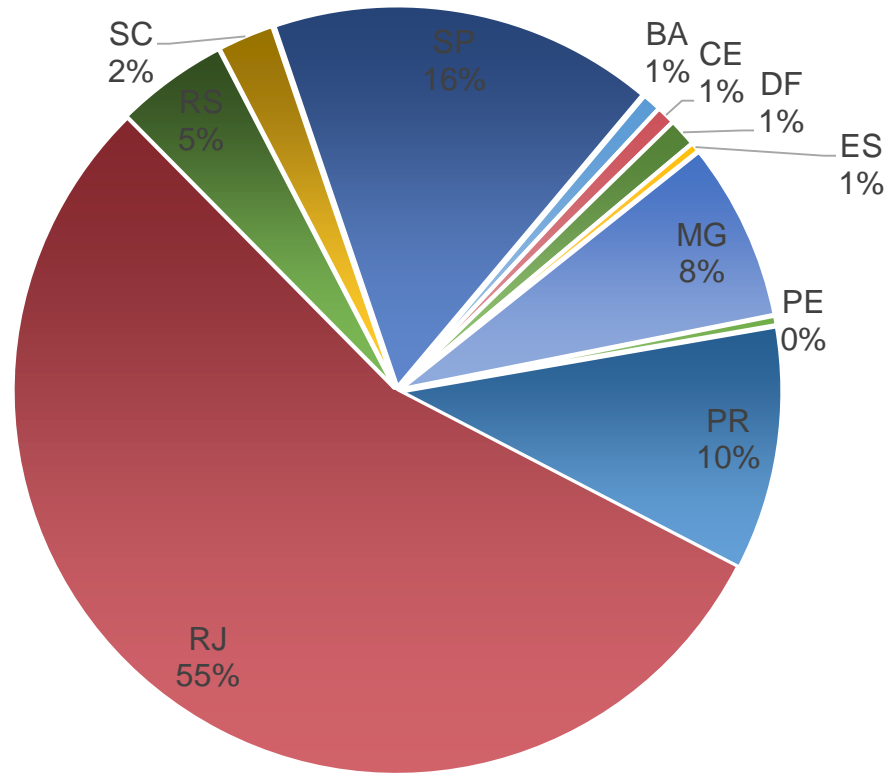
- Doutorado
- Ensino fundamental completo.
- Ensino médio completo
- Graduação completa
- Graduação incompleta
- Mestrado
- Não informado





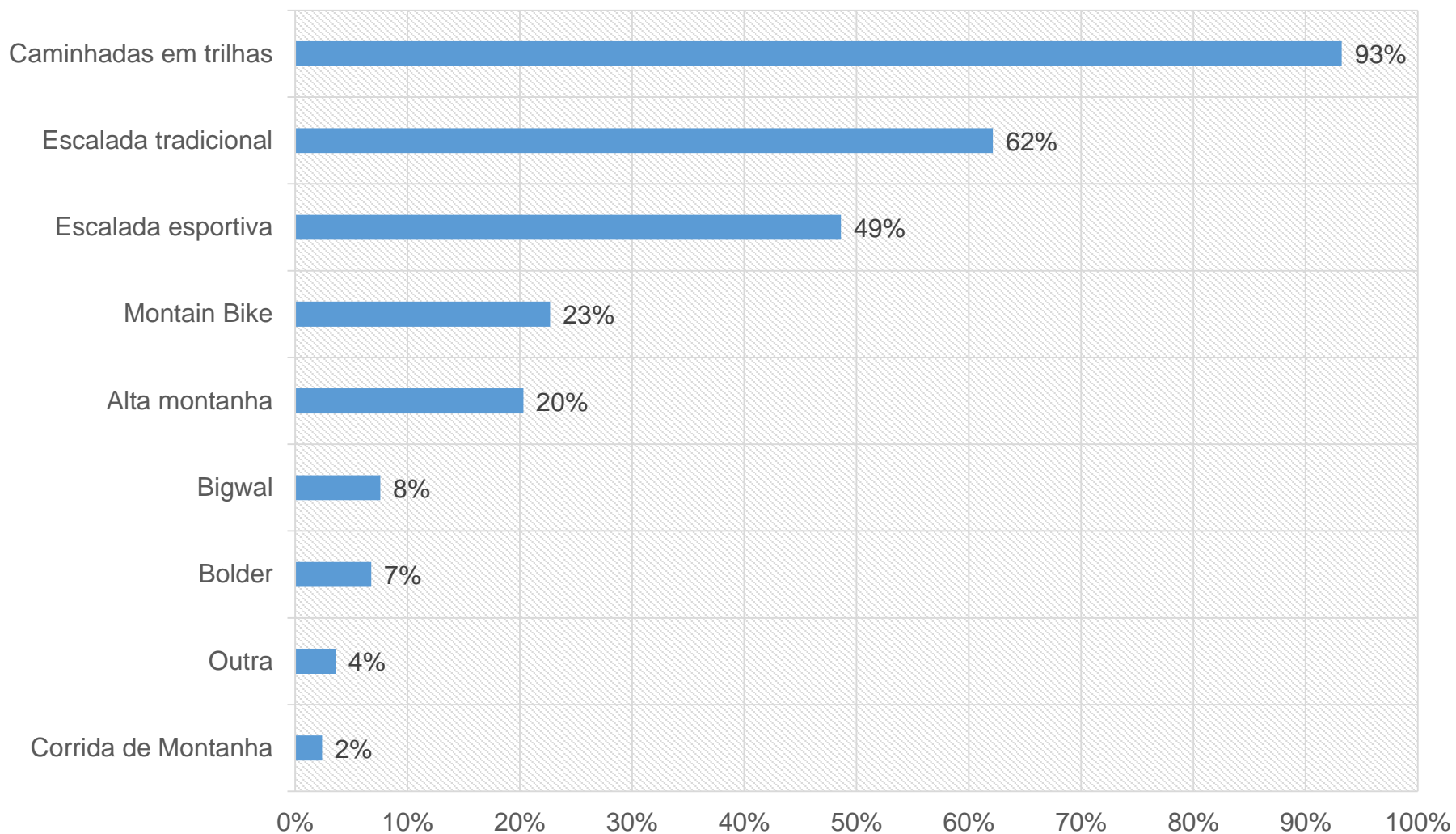
# Pesquisa - Perfil

Estado / Cidade:



# Pesquisa - Perfil

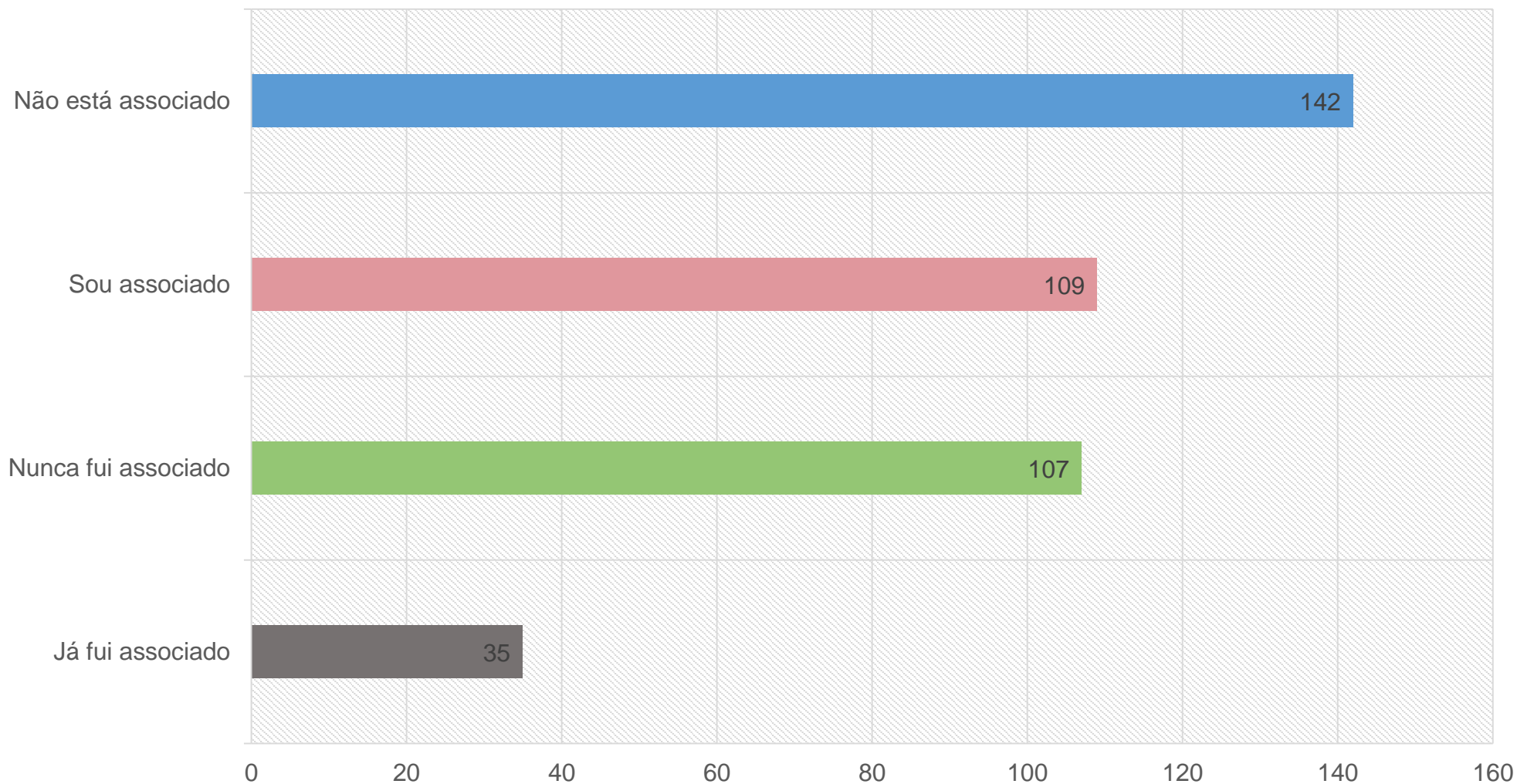
Atividades de montanhismo praticadas:



# Pesquisa - Clubes

# Pesquisa

Já foi associado a algum clube de montanhismo/excursionismo?



# Motivos de não ser associado a um clube

Motivos	%
Prefiro atividades mais autônomas	41%
Não vejo vantagens de ser associado	27%
Não gostei do ambiente dos clubes / Dificuldade de entrosamento / Desavenças com membros	18%
Não existe um clube de montanhismo/excursionismo na minha cidade/região	17%
Os clubes não têm atividades que me interessam	14%
Outros	12%
Não conheço nenhum um clube de montanhismo/excursionismo	12%
Acho alto o valor para ser e me manter associado a um clube de montanhismo/excursionismo	9%
Sou associado diretamente a federação de montanhismo	7%
Discordo da diretoria do clube	7%
Falta de tempo	4%
Desinteresse	3%
A faixa etária dos guias e participantes dos clubes é muito alta	2%
Prefiro pagar a uma empresa de ecoturismo	2%
Já tive desavenças ou fui maltratado por guia de clube	1%
Longo processo de aprovação	1%

# Propostas para melhorias – Clubes

## ➤ Implementar um plano de comunicação:

- Esse plano não precisa ser rebuscado, mas precisa divulgar os benefícios de se associar a um clube, mas o mais importante não é apenas focar no benefício individual do associado e sim no benefício dessa associação para todo o esporte;
- Divulgar os clubes e as suas ações para quem ainda não conhece;
- Maior divulgação das atividades/eventos realizados;
- Divulgação dos resultados obtidos das ações.

## ➤ Ter e cumprir regras de mínimo impacto:

- A pesquisa teve muita gente reclamando do número de associados que os clubes levam para as montanhas, como 50 pessoas no Pico da Tijuca, ou 50 no Agulhas Negras;
- Desenvolver a educação ambiental nas atividades, e não apenas focar na parte recreativa/esportiva;
- Servir de exemplo para outras pessoas.

# Propostas para melhorias - Clubes

- **O clube incentivar atividades mais autônomas:**
  - De alguma forma os clubes precisam incentivar e acolher quem pratica o montanhismo de forma mais autônoma;
  - Empréstimo de material;
  - Compartilhar informação;
  - Essas pessoas com esse perfil podem ser a renovação natural do quadro de guias;
  - Agregar ao clube pessoas com mais experiências;
  - É a essência inicial dos clubes.
- **Melhorar a gestão de cobrança / diminuir a burocracia:**
  - Exemplo: colocar a opção de Cartão de Crédito.
- **Renovação do quadro de guias;**

# Propostas para melhorias - Clubes

- **Ter princípios e valores claros e definidos, que vão sustentar as decisões e questões abordadas no âmbito do clube;**
  - Decisões e julgamento de questões mais imparciais;
  - Evitar rixas tolas que não levam a lugar algum e causam discórdia na comunidade;
  - Evitar favorecimento pessoal em detrimento da coletividade em prol de maiores benefícios para o esporte em geral;
  - Evitar instituições fechadas / evitar a palavra mais citada na pesquisa: Panelinha;
  - Transparência de objetivos, metas, direitos e deveres dos membros e diretorias.
  
- **Treinamento para o diretoria, corpo de guia e funcionários para lidar com os membros em geral:**
  - Na pesquisa percebi claramente que carece de um cuidado no trato com o público e seus membros.



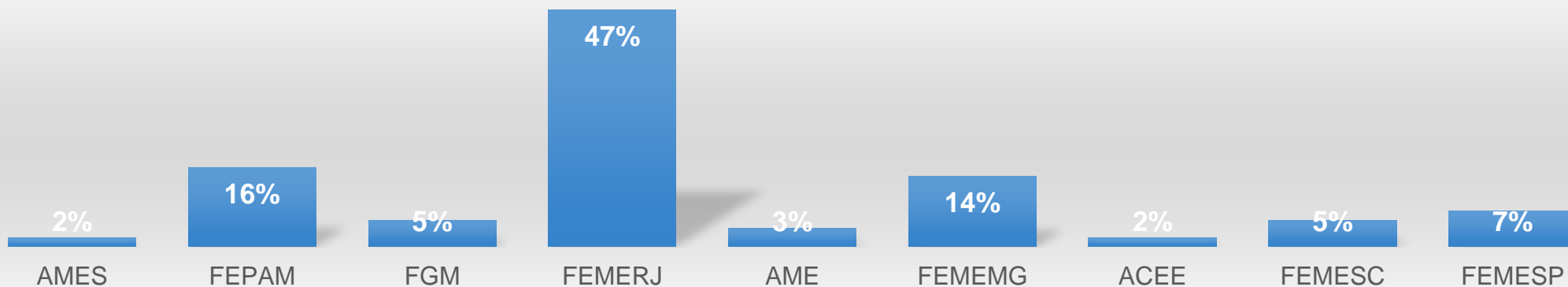
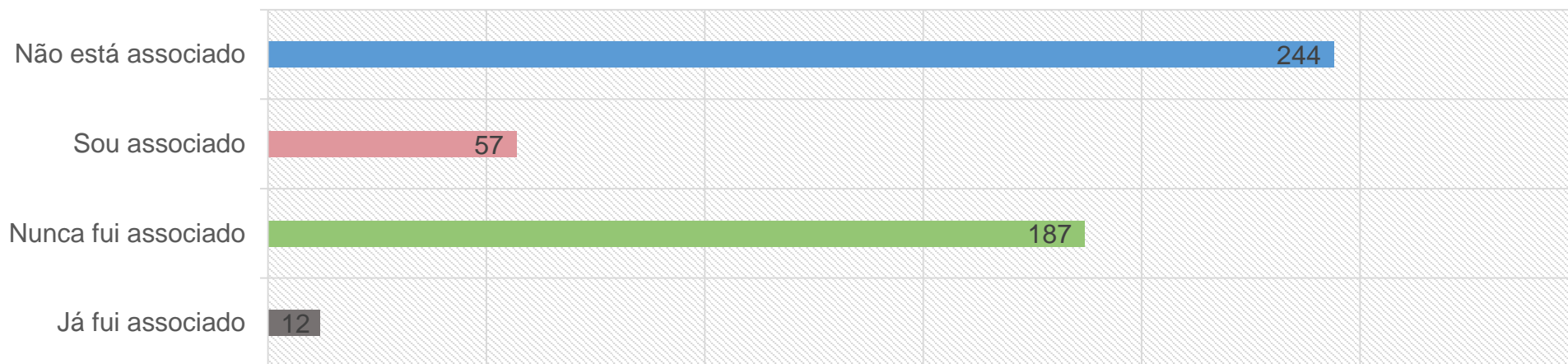
# Propostas para melhorias - Clubes

- De alguma forma atrair as pessoas que moram mais distantes ou em outras cidades.
  
- **Diversificar os lugares e as atividades:**
  - Existem clubes que focam muito em uma atividade (ex: escalada) e acabam não atraindo muitos associados;
  - Fazer atividades em lugares diferentes do tradicional.
  
- **Transparência na prestação de contas.**
  
- **Serem mais receptíveis a pensamentos novos e diferentes.**

# Pesquisa - Federações

# Pesquisa

## Já foi associado a alguma federação de montanhismo?



# Motivos de não ser associado a uma federação

Motivos	Total	Não Associados
Já sou associado a um clube de montanhismo/excursionismo	19,4%	-
Não sabia que posso me associar diretamente a uma federação	16,0%	17,0%
Não vejo vantagens de ser associado	15,6%	18,8%
Não conheço nenhuma federação de montanhismo / falta de conhecimento	12,2%	14,8%
Acho que a federação é um grupo de pessoas fechadas e que não dá abertura a novas pessoas/ideias	9,3%	11,9%
Não representa a atividade de montanha que mais tenho afinidade	5,5%	6,3%
Não existem uma federação de montanhismo na minha região	4,6%	6,3%
Acho alto o valor para ser e me manter associado a uma federação	3,8%	4,5%
Discordo das premissas e propostas da federação	3,4%	4,0%
Inercia / falta iniciativa / falta de interesse / negligencia	3,4%	4,5%
Outros	3,0%	7,4%
Discordo da diretoria atual	1,7%	2,3%
Já tive desavenças com os membros da diretoria	0,8%	1,1%
Não tem tempo	0,8%	0,6%
Pratico a atividade esporadicamente	0,4%	0,6%

# Propostas para melhorias - Federações

## ➤ Implementar um plano de comunicação:

- Esse plano não precisa ser rebuscado, mas precisa divulgar os benefícios de se associar a uma federação ou através de um clube, mas o mais importante não é apenas focar no benefício individual do associado e sim no benefício dessa associação para todo o esporte;
- Divulgar as federações e as suas ações para quem ainda não conhece;
- Divulgar a possibilidade de se filiar diretamente as federações;
- Resumo mensal das ações e atividades;
- Divulgação dos resultados obtidos das ações;
- Maior divulgação dos eventos realizados;
- Melhorar a comunicação com os associados;
- Aumentar a divulgação do esporte;
- Usar mais adequadamente as redes sociais;
- Criar ou melhorar a assessoria de imprensa.

# Propostas para melhorias - Federações

- **Implementar regras de mínimo impacto para os clubes e federados:**
  - Evitar que clubes e federados extrapolem nos conceitos de mínimo impacto e ainda servir de exemplos para outras pessoas.
  - Desenvolver a educação ambiental nas atividades, e não apenas focar na parte recreativa/esportiva.
- **Federações com foco apenas em escalada:**
  - Grande parte da reclamação é em relação a esse quesito, pois as pessoas não se sentem representadas por uma federação que aos olhos do público foca em algumas atividades e a caminhada em trilhas representa 93% do público, segundo essa pesquisa.
  - Compor uma diretoria heterogênea e que tenha realmente uma pessoa com expoente no seguimento específico.
  - No caso da caminhada em trilhas: não adianta colocar uma pessoa que caminha, mas que não tem representatividade, ou as pessoas não conheçam;
  - Necessário fazer ações (cursos, palestras, treinamentos, etc) nas outras especialidades.

# Propostas para melhorias - Federações

- **Ter princípios e valores claros e definidos, que vão sustentar as decisões e questões abordadas no âmbito da federação;**
  - Decisões e julgamento de questões mais imparciais;
  - Evitar rixas tolas que não levam a lugar algum e causam discórdia na comunidade;
  - Evitar favorecimento pessoal em detrimento da coletividade em prol de maiores benefícios para o esporte em geral;
  - Combater as vaidades;
  - Evitar instituições fechadas / evitar a palavra mais citada na pesquisa: Panelinha;
  - Transparência de objetivos, metas, direitos e deveres dos membros e diretorias.
  
- **Debater assuntos abertamente como a comunidade / abertura para debates:**
  - Isso é feito em parte federações, mas parece que essa abertura não está sendo divulgada;
  - Abrir para debates quando o assunto for do interesse comunitário.

# Propostas para melhorias - Federações

## ➤ Aumentar a representatividade:

- A federação precisa também representar as outras facetas esportivas em montanhas, como **Corrida de Montanha/Aventura**, **Mountain Bike**, entre outras.

## ➤ Representar a **Corrida de Montanha/Aventura**:

- Hoje sem a regulamentação temos muitos problemas nessas corridas, principalmente o lixo deixado pelos corredores e o intenso pisoteio em áreas sensíveis;
- As empresas que organizam essas corridas fazem lobby e conseguem passar por cima da legislação, plano de manejo e diretrizes de mínimo impacto;
- A representação das federações/confederação pode ajudar na resolução desses problemas e ainda pode ter um acréscimo da sua renda, pois uma solução é repassar uma parte das inscrições/patrocínios para a federação;
- De alguma forma, poderia apenas participar atletas federados;
- As UCs só liberaram o uso do espaço natural apenas para os eventos das empresas homologadas pelas federações/confederação;
- Se a federação/confederação não participar ativamente (dar brecha para outra instituição fazer) nessa questão vai perder força e ainda vai sofrer críticas pelos problemas que ocorrerem.



# Propostas para melhorias - Federações

- **As federações e a confederação não podem ficar as margens da regulamentação do Turismo de Aventura:**
  - Entendo que as federações são voltadas para o lado esportivo e não para o turismo, mas são as federações que “possuem” as técnicas adequadas para essas atividades, por isso acho válido a federação homologar entidades esportivas para realizar a parte práticas desses cursos;
  - Nessa linha até mesmo os clubes de excursionistas tradicionais poderiam prover esse treinamento;
  - Com essa abordagem os profissionais que saírem desses cursos serão muito mais gabaritados e preparados para exercer a sua função e em contra partida a federação pode ter algum ganho financeiro e os clubes também;
  - Se a federação não participar desse processo, alguém vai fazer em seu lugar, pois é necessário que seja feita essa regulamentação e com isso temos a chance de fazer da forma certa;
  - Hoje em dia a carteira de guia de clubes de excursionista não vale muita coisa, mesmo essas pessoas tenham uma experiência infinitamente superior nos ambientes naturais que os formados em cursinhos do PRONATEC;
  - Pleitear para esses guias de clube o mesmo direito dos guias de turismo, nem que precise fazer apenas um curso complementar ou escopo de atuação limitado.

# Propostas para melhorias - Federações

- Incorporar / abrir espaço para os outros grupos na federação.
- Fomentar o trabalho voluntário.
- Defender e divulgar o trabalho de livre acesso as áreas naturais.

# Perguntas

